

人事課長
総務課長 殿
職員研修課長

一般社団法人日本経営協会
九州本部長 松尾 英一

人事評価制度の効果的な運用と見直し

—課題と向き合い、さらに精度を高めるために—

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

本会諸事業におきましては、平素より格別のご支援、ご協力を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、地方自治体においては職場での人事評価制度の活用を進めるうえで、評価結果の甘辛や職員からの不満、評価訓練における効果的な研修の見直しや、制度の立て直しについて頭を抱えていたりしませんか。

今回は、人事評価制度設計・研修に数多く携わってきNOMAチーフコンサルタントの鈴木由朗講師をお招きし、人事評価制度の運用と立て直しのポイントを解説いたします。望ましい制度構築や活用方法について参加者同士の意見交換の時間を設けながらNOMA講師派遣支援業務の説明会を開催いたします。

時節柄、公務ご多忙の折とは存じますが、この機会に関係各位多数のご参加をお待ち申し上げます。

敬具

■実施要領

日時

7月23日(月) 13:30～16:30
(受付開始 13:00)

会場

福岡商工会議所 405会議室
福岡市博多区博多駅前2-9-28
JR博多駅 博多口より徒歩10分
地下鉄祇園駅 5番出口より徒歩5分

講師

一般社団法人日本経営協会チーフコンサルタント
パブリック・マネジメント研究所 所長
鈴木 由朗 氏

定員

24名(1団体につき、2名までご参加可能)
*定員になり次第、締め切らせていただきますのでご了承ください。

参加料

無 料

会場案内図



【お申込み】裏面の参加申込書に必要事項をご記入の上、FAXもしくは郵送、WEBにてお申込みください。折り返し参加券・会場地図を送付いたします。(参加券未着の場合は3日前までにご連絡ください)

【WEBお申込のご案内】

一般社団法人 日本経営協会 ホームページ <http://www.noma.or.jp/>

本会ホームページからも、セミナーで参加のお申込みが可能です。
お申込みが完了しましたら、ご確認メールが届きますので、お申込み漏れ等の防止にもなりますのでご検討いただければ幸いです。

WEB
お申込みの
流れ

- ①一般社団法人日本経営協会ホームページ http://www.noma.or.jp
- ②「セミナー／講座」を選択
- ③「セミナーを探す」よりカテゴリーを選択
- ④ご希望セミナーを選択
- ⑤ご希望セミナー詳細の最後の「WEB申込み」からお申込み
- ⑥お申込みをいただきますと、確認メールが届きます。
- ⑦お申込み完了

お申込み締切：平成30年7月5日(木)

お問い合わせ
お申込み先



一般社団法人 日本経営協会

九州本部 人材開発グループ (担当:蒲原)

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前1-6-16
電話:092-431-3365 FAX:092-431-3367
E-mail:h-kamahara@noma.or.jp

プログラム

時 間	カリキュラム	
13 : 30	課題1 目標がうまく設定できない ・ 上司の意識が目標管理の妨げになっていないか ・ 設定目標は重要な課題に絞る ・ 上司の目標は部下目標と同じで良いか ・ 目標の書き方に関する能力を高めるには ・ 目標はすべて明確に書けるとは限らない 課題2 業績の評価の仕方に問題はないか ・ 業績評価は組織への貢献を評価するもの ・ 業績評価の方法を再検討する ・ 難易度の判定の仕方を難しくしないこと ・ 達成度、難易度以外の評価基準は必要ない ・ 上司等の応援、心身の不調等があった場合の達成度の判定 課題3 評価者の違いによる甘辛の差が大きい ・ 職ごとの役割、求める能力は明らかであるか ・ 評価者訓練の種類と活用の仕方 ・ 人事評価の実施から評価確定までの流れ ・ 評価結果を是正する方法は ・ 1次評価を点検してから2次評価を行う ・ 統計的手法を活用した是正方法と留意点 ・ 自己評価に影響を受ける人の傾向と対策 課題4 期末面談と開示面談はうまく機能しているか ・ 面談は部下のために行う ・ 期末面談のタイミングと開示面談 ・ 面談をうまくやるには訓練が必要 ・ 評価結果の開示の範囲 ・ 開示の伝達方法 ・ 面談者、その他の注意点	講師紹介 一般社団法人日本経営協会チーフコンサルタント パブリックマネジメント研究所 所長 (社)全日本能率連盟認定マスター マネジメント・コンサルタント  鈴木 由朗 (すずき よしろう) 人事評価制度、目標による管理、その他人事制度等に関するコンサルティング、人材育成基本方針等の策定、配置職員数等の調査分析などを専門とし、地方自治体を中心とする研修講師・コンサルタントとして幅広く活躍。 青森県、島根県、福島市、松江市、前橋市、東松山市、さいたま市、瀬戸市、芦屋市、佐賀市、佐賀広域消防本部、熊本市、玉名市、彩の国さいたま人づくり広域連合、川越市、武蔵村山市、船橋市、島田市、徳島県自治研修センターほか多数団体にて研修を実施。 主な著作として、「人事考課で活力ある組織づくり」(『地方自治職員研修』2001年10月号より連載)、「変革の時代の自治体人事政策」(『地方自治職員研修』2002年4月号より連載)などがある。
15 : 30		
15 : 40	参加者意見交換 (20 分間)	
16 : 00 (16 : 25)	発表・情報共有 (15 分間)	
16 : 30	NOMA 事業説明・アンケート記入	

一般社団法人日本経営協会九州本部 行 FAX 092-431-3367

「人事評価制度の効果的な運用と見直し (無料)」参加申込書 H30 7/23(月)福岡開催

団体名			TEL	— —		FAX	— —	
所在地	〒 —					担当者 E-mailアドレス		
参加者氏名①		所属 役職				連絡担当者氏名		
参加者氏名②		所属 役職				連絡担当者所属役職		

※参加申込書にご記入いただいた情報につきましては、①参加券発送等の事務処理、②セミナー・イベントなど本会事業のご案内に使用いたします。②がご不要な場合は□にチェックしてください。⇒ □不要